



INSTITUTO NACIONAL DE BIENESTAR ESTUDIANTIL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2019

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
DEPARTAMENTO DE FORMULACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PLANES,
PROGRAMAS Y PROYECTOS

*"Año de la Innovación y la Competitividad"
República Dominicana, 2019*



INSTITUTO NACIONAL DE BIENESTAR ESTUDIANTEL

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2019

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
DEPARTAMENTO DE FORMULACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PLANES,
PROGRAMAS Y PROYECTOS

"Año de la Innovación y la Competitividad"
República Dominicana, 2019

AUTORIDADES

René Arturo Jáquez Gil
Director Ejecutivo

Nelson De Los Santos
Subdirector de Bienestar Estudiantil
Director de Planificación y Desarrollo

Jhonny Pujols
Subdirector de Bienestar Estudiantil
Director de Compra y Contrataciones

Rocio Hidalgo Alonso
Subdirectora de Bienestar Estudiantil

Isabel Morel
Directora Administrativa Financiera

Juan José Guzmán
Director de Alimentación y Nutrición

Luis Taveras
Director de Salud y Servicios Sociales

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Evelyn Grullón
Enc. de Recursos Humanos

María Gómez
Enc. de Tecnología de la Información y Comunicación

José Missael María Hernández
Enc. de Comunicaciones

Carmen Frías
Enc. de Fiscalización y Control

Sergio Pantaleón
Jurídico

Faustino Bonilla
Oficina de Libre Acceso a la Información

Tania Rivera Santos
Coordinadora de la Comisión de Ética Pública del INABIE

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Damaris Feliz
Enc. Administrativa

Elena Ovalle
Enc. Financiera

Jhonny Pujols
Enc. de Compra y Contrataciones

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Susana Doñé
Enc. Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes,
Programas y Proyectos

Brigilia Joselyn Gutierrez
Enc. de Cooperación Internacional

Yira Katherine Martinez
Enc. De Desarrollo Institucional y Gestión de Calidad.

DIRECCIÓN DE ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN

Mariella Ortega
Enc. de Nutrición

Luz Josefina Felipe
Enc. de Aseguramiento de la Calidad de los Alimentos

Sonia Marisol Gómez
Enc. de Gestión Alimentaria

DIRECCIÓN DE SALUD Y SERVICIOS SOCIALES

Claudia de Los Santos
Enc. de Salud

Delfis Castillo
Enc. de Servicios Sociales

REGIONAL CIBAO NORTE

María Isabel Rodríguez
Subdirectora de Bienestar Estudiantil

Elpidio Ulloa
Director Regional

EQUIPO TÉCNICO

DEPARTAMENTO DE FORMULACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Susana Doñé Corporán

Encargada Depto. de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos

Junior Laureano

Encargado Unidad de Estudios Económicos y Análisis Estadísticos

Melvin Rodríguez

Analista de Formulación y Evaluación Presupuestaria

Reyno Alcántara

Analista de Planificación

Creiddy Peña Torres

Secretaria

EQUIPO EDITORIAL

José Missael María Hernández

Encargado Depto. de Comunicaciones y Relaciones Públicas (INABIE)

DISEÑO, PORTADA Y DIAGRAMACIÓN:

Rafael A. Cabrera Concepción

Publicista, Depto. de Comunicaciones y Relaciones Públicas (INABIE)

Yadir Abreu Reyes

Diseñador Gráfico, Depto. de Comunicaciones y Relaciones Públicas (INABIE)

FOTOGRAFÍAS:

Héctor Pichardo

Fotógrafo, Depto. de Comunicaciones y Relaciones Públicas (INABIE)

Web de la Presidencia de la República

ENLACES DEPARTAMENTALES

Gennis Abreu Rosario

Arleen Bordas

Magnolia Valdez

Paula Ruíz

María Bastardo

Xandry Vicioso Ramos

Katty Alcántara

Yadfrei Ricardo Ruíz

Tania Rivera Santos

Isaura Báez

Benjamín Elias Tejeda Guerrero

Shayna Rodríguez Abad

Lendi De León

Ángela Agramonte

Jennifer Quiróz

Joanel Valdez Pérez

Enrique Mateo

Alfi Rivas

Josefa Méndez

Robert Florentino

Lcda. Maria Yanelsis Del Carmen

ÍNDICE

1.	<i>PRESENTACIÓN.....</i>	<i>7</i>
2.	<i>FILOSOFÍA INSTITUCIONAL</i>	<i>8</i>
3.	<i>BASE LEGAL DEL INABIE.....</i>	<i>9</i>
4.	<i>MARCO ESTRATÉGICO.....</i>	<i>9</i>
5.	<i>PRINCIPALES LOGROS DEL 2018.....</i>	<i>11</i>
5.1	<i>BASE LEGAL Y SERVICIOS QUE OFRECE EL INABIE.....</i>	<i>11</i>
5.2	<i>PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE).....</i>	<i>12</i>
5.3	<i>PROGRAMA DE SALUD ESCOLAR.....</i>	<i>14</i>
5.4	<i>PROGRAMA DE SERVICIOS SOCIALES</i>	<i>15</i>
5.5	<i>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.....</i>	<i>16</i>
5.6	<i>RECONOCIMIENTOS Y PUBLICACIONES.....</i>	<i>17</i>
6.	<i>PRODUCTOS PARA EL 2019.....</i>	<i>18</i>
7.	<i>MARCO OPERATIVO 2019.....</i>	<i>19</i>
	<i>ANEXOS.....</i>	<i>65</i>
	<i>METAS Y ESTRATEGIAS NACIONALES.....</i>	<i>66</i>



1. PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil (INABIE), es un organismo descentralizado, adscrito al Ministerio de Educación (MINERD) creado en el marco de la Ley 66-97, con la finalidad de promover los servicios de apoyo a los estudiantes del sistema escolar público para garantizar su permanencia y éxito en su trayectoria educativa.

Para el año 2019 se inicia la ejecución de presupuesto por resultado orientado al ciudadano a través del cual se pretende entregar tres grandes servicios al estudiantado dominicano: 1) Alimentación escolar para estudiantes de centros educativos de media tanda y jornada extendida, 2) Apoyo socioeducativo a los estudiantes más vulnerables a través de la entrega de utilería escolar, fomento del liderazgo social y la cultura cooperativista y 3) Salud escolar a través de los subprogramas de Salud Bucal, Auditiva, Visual y Epidemiología. Se espera alcanzar con al menos dos de los programas a 1, 640,467 estudiantes de los niveles Inicial, Primaria y Secundaria.

En cuanto al Programa de Alimentación Escolar, para el 2019 se prevé un incremento de 36% de los estudiantes integrados en centros educativos de Jornada Escolar Extendida para un total de 1,481, 000 estudiantes a ser atendidos con raciones de desayuno, almuerzo y merienda escolar. Esto implica realizar esfuerzos para mantener este ritmo de crecimiento, así mismo como seguir avanzando en el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la calidad e inocuidad de los alimentos, mediante la implementación de la Estrategia de

Intervención de Centros Educativos con Enfoque Territorial, fortalecer el programa de educación alimentaria y nutricional saludable y la automatización de los procesos de gestión de la calidad del programa.

Continuar consolidando el fortalecimiento institucional es otra aspiración para este año 2019; mejorando la eficiencia operativa del INABIE. Para esto procuramos continuar con la implementación del sistema automatizado de gestión de las operaciones (ERP), DYNAMICS. Igualmente procuramos institucionalizar los procesos de gestión del INABIE, actualizar el plan estratégico alineado con los indicadores de gestión dispuestos por los organismos rectores. También se pretende desarrollar el sistema de información estadística apoyar los procesos de toma decisiones y rendición de cuenta del INABIE y fortalecimiento de las capacidades del personal.

Este Plan Operativo 2019, forma parte de un sistema de planificación que se ha venido mejorando gradualmente, sobre todo en la alineación de productos, actividades y presupuestos de los programas sustantivos con las de los departamentos operativos; contando además con un sistema de monitoreo y evaluación que nos permitirá medir impacto y mejorar la focalización de los servicios que se ofrecen; al tiempo que se aumenta la capacidad de ejecución presupuestaria y se reducen las actividades no planificadas.

Con este plan se persigue avanzar en el cumplimiento de la Misión y Visión del INABIE, en el contexto de la meta 4 del Plan Estratégico de Ministerio de Educación 2017-2020 de atención a población en situación de vulnerabilidad.

Estamos convencidos que es de vital importancia la creación de una visión compartida que aglutine los esfuerzos de todos los colaboradores para lograr los objetivos estratégicos y por tanto que nuestros programas tengan mayor impacto en la población estudiantil más vulnerable.

René Jáquez Gil
Director Ejecutivo

2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL



Misión

“El INABIE Contribuye a disminuir la vulnerabilidad educativa de la población escolar preuniversitaria; mediante el desarrollo e implementación de programas inclusivos de apoyo a los estudiantes, sus familias y comunidades, tendentes a crear un escenario favorable para su aprendizaje y desarrollo integral”.



Visión

“Una población escolar con bienestar, recibiendo una educación de Calidad”.



Valores

Solidaridad y equidad

El primero de los valores del INABIE, significa que todos sus objetivos y acciones están dirigidos a brindar apoyo constante a los estudiantes de los estratos más vulnerables de nuestra sociedad, dentro de un marco sustentable, y promoviendo las mejores oportunidades de desarrollo posible. Se trata de garantizar acceso igualitario a un entorno y condiciones educativas de calidad.

Vocación de servicio

El elevado nivel de compromiso con las familias más necesitadas y con la sociedad en general, guía a la institución a velar de manera constante por el buen funcionamiento de los programas, ofreciendo servicios oportunos y orientados a las necesidades de los estudiantes y sus familias.

Respeto a la vida humana y los derechos de la niñez

Para el INABIE son sagrados los derechos del ser humano y en especial los de los niños, niñas y adolescentes. Los servicios prestados respaldan y enaltecen dichos derechos.

Ética y transparencia

Los programas y operaciones en general del INABIE, han de ser gestionados con apego los principios de la moral, manteniendo el respeto a las buenas prácticas y las leyes vigentes. La observación de estos principios es fomentada al personal de todos los niveles.

Participación y construcción de ciudadanía.

Mediante una gestión responsable y abierta de nuestros programas, el INABIE promueve la integración de las familias a las que sirve, de forma que se hagan eco del valor que tienen los servicios para el desarrollo de sus hijos, contribuyendo de esta manera a consolidar una cultura de participación y conciencia ciudadana en las comunidades que rodean los centros educativos.

Cultura de Calidad

Los altos niveles de exigencia transmitidos a los proveedores que dan soporte a nuestros programas, y las constantes acciones de mejora de los procesos y servicios, extienden un claro mensaje a todos los colaboradores del instituto, dirigido a potenciar los esfuerzos para obtener mejores resultados y garantizar productos y servicios de máxima calidad al estudiantado.

Convivencia pacífica

Para el INABIE es primordial realizar su misión, en franca armonía con los miembros de las comunidades, proveedores, los centros y las familias beneficiarias de los programas, al igual que se persigue un espíritu de cooperación con otras instancias, ministerios y organizaciones no solamente del ámbito educativo nacional, sino de la sociedad en general.



3. BASE LEGAL DEL INABIE

El Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil fue creado en el marco de la Ley General de Educación 66-97, la cual establece en Art. 177 que el INABIE es...un organismo descentralizado, adscrito a la Secretaría de Estado de Educación y Cultura. Este organismo tendrá por finalidad promover la participación de los estudiantes en las diversas actividades curriculares, curriculares y extracurriculares y promover la organización de servicios, tales como: transporte, nutrición escolar y servicios de salud, apoyo estudiantil en materiales y útiles escolares, clubes científicos, tecnológicos y de artes, becas e intercambios de trabajo social, de turismo estudiantil, trabajo remunerado en vacaciones y de gobierno estudiantil.

En el Art. 178, se crea el desayuno escolar como institución que asegura el suministro regular, eficiente y gratuito del desayuno escolar a todos los niños y niñas del sistema educativo que así lo necesiten. El Art. 179 plantea la provisión de fondos propios derivados del Estado, a través del Ministerio de Educación y aportes a las asociaciones de padres, madres, tutores y amigos de la escuela; y por último en el Art. 180.- plantea la dirección por un Consejo Directivo.

En Art. 180.- El Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil para la eficiencia de sus servicios estará dirigido por un Consejo Directivo el cual estará conformado por: a) Un representante del Secretario de Estado de Educación y Cultura; b) Un representante del Secretario de Estado de Salud Pública y Asistencia Social; c) Un representante del Consejo

Nacional para la Niñez (CONANI); d) Dos representantes estudiantiles; e) Un representante de organización magisterial mayoritaria; f) Un representante de las asociaciones de padres, madres, tutores y amigos de la escuela.

Es a partir de enero del 2013 a través del decreto 468-12 del 17 de agosto del 2012, que el Instituto inicia sus operaciones como una entidad descentralizada adscrita al Ministerio de Educación, desde entonces ha sostenido un crecimiento continuo para dar respuesta a la demanda generado por la aplicación del programa de Jornada Escolar Extendida y ampliación de la cobertura de los programas de asistencia para garantizar la equidad, permanencia y mejora del rendimiento escolar del estudiantado dominicano.

4. MARCO ESTRATÉGICO

EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL INABIE

La estrategia global del INABIE persigue lograr un mejoramiento sustancial, cuantitativo y de alto impacto en la calidad de vida del estudiantado Pre-Universitarios dominicano.

Es parte de la Misión del INABIE tener un papel clave en el proceso de transformación de las condiciones de vida y desarrollo de las nuevas generaciones dominicanidad a través de sus programas. Para esto, el INABIE amerita altos niveles de preparación y fortalecimiento, de manera tal que pueda cumplir plenamente con este cometido en el mediano y largo plazo.

Eje Estratégico 1: Mitigada la vulnerabilidad educativa y mejorado el bienestar general de los estudiantes.

Objetivos:

- 1.1. Aumentar el alcance y la cobertura de los servicios vigentes del INABIE.
- 1.2. Incrementar el impacto de los programas y servicios del INABIE introduciendo mejoras continuas.

Eje Estratégico 2: Fortalecida capacidad Institucional del INABIE

Objetivos:

2.1 Fortalecer la capacidad institucional del INABIE para administrar los recursos y ofrecer servicios estudiantiles de calidad con eficiencia.

2.2. Asegurar el posicionamiento del INABIE como una entidad clave del sistema educativo y como un nodo fundamental en la estrategia de mejora de la calidad de la educación pública en la República Dominicana.

Estos Ejes y Objetivos Estratégicos responden a lo consignado en la Ley Orgánica 66-97 sobre la función del el Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil y a los a lineamientos estratégicos específicos consignados en la Estrategia Nacional de Desarrollo, el Plan Decenal de Educación, Plan Estratégico de Educación 2017-2020, el Pacto Nacional para la Reforma Educativa y la Iniciativa Dominicana para una Educación de Calidad. Todas estas enfocadas a garantizar la inclusión social y equidad educativa; permitiendo y fomentando el acceso, permanencia y graduación en el sistema escolar preuniversitario a todas los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos del país, sin distinción de clase social, género, raza o credo.

ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO 2012-2030

END 2.2.1.3 Fortalecer el sistema de vigilancia y educación epidemiológica y nutricional como instrumento fundamental de la seguridad alimentaria de la población.

END 2.3.2.1 Promover la equidad educativa a través del apoyo a las familias más vulnerables, en especial las de jefatura femenina y a estudiantes en condiciones de desventaja, para asegurar su permanencia y progresión en el sistema educativo.

END 2.3.4.13 Garantizar un programa de alimentación escolar de calidad para la población estudiantil en condiciones de riesgo alimentario.

END 2.3.4 Proteger a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes desde la primera infancia para propiciar su desarrollo integral e inclusión social.

PLAN ESTRATÉGICO DE EDUCACIÓN 2017-2020

META 04. Apoyo a Poblaciones en Situaciones de Vulnerabilidad Garantizar la inclusión de todos los niños, niñas y adolescentes en situaciones de vulnerabilidad para que tengan iguales oportunidades educativas, reduciendo las disparidades en el acceso, la participación, la permanencia y en el logro de los aprendizajes.

PACTO NACIONAL DE LA REFORMA EDUCATIVA

PNRE 3.4.3 Implementar un programa integral de salud escolar, vinculado con los servicios de atención primaria correspondientes, que asegure una dieta balanceada de acuerdo a la región, así como servicios de apoyo psicológico para los niños, niñas y adolescentes en condiciones de vulnerabilidad social y emocional

PNRE 3.4.4 Apoyar y coordinar, como parte de la estrategia de protección social, los programas de apoyo a las familias de estudiantes en condición de vulnerabilidad, con el propósito de erradicar el trabajo infantil y mantener a niñas, niños y adolescentes integrados en el sistema educativo.

POLÍTICA EDUCATIVA CENTROAMERICANA 2013/2021

PEC Objetivo Específico 3. Los sistemas educativos centroamericanos reducirán y buscarán eliminar las diferencias entre los y las estudiantes por razones de género, procedencia social, edad, nivel de ingreso, necesidades especiales, religión o grupo étnico.

OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Objetivo 2: Hambre cero

Objetivo 4: Educación de Calidad



5. PRINCIPALES LOGROS DEL 2018

5.1 BASE LEGAL Y SERVICIOS QUE OFRECE EL INABIE

El Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil (INABIE) fue creado en el marco de la Ley General de Educación 66-97, definido en los artículos del 177 al 180; estableciéndose en los mismos el carácter de organismo descentralizado adscrito a la "Secretaría de Educación", con presupuesto y estructura orgánica propias; al tiempo que se define la composición del Consejo Directivo que lo presidirá; así como los servicios que habrá de prestar a los estudiantes, incluyendo la institucionalización del desayuno escolar gratuito en los centros educativos públicos. La ley establece además que el Instituto se regirá por un reglamento evacuado por el Consejo Nacional de Educación.

La puesta en marcha del Instituto como ente legal se llevó a cabo a partir de enero 2013 y en la actualidad el Instituto se rige por el Reglamento emitido mediante la Ordenanza No. 04-2017 del Consejo Nacional de Educación de fecha 18 de mayo de 2017; la cual modifica la Ordenanza No. 12-2003.

El INABIE desarrolla e implementa tres programas inclusivos de apoyo a los estudiantes de todos los niveles, sus familias y comunidades, tendientes a crear un escenario favorable para su aprendizaje y desarrollo integral que garantice la retención y permanencia en el

sistema educativo, estos son: 1) El Programa de Alimentación Escolar en cuatro modalidades de servicios (Desayuno urbano, Desayuno Rural, Desayuno Fronterizo y Almuerzo Escolar para centros de Jornada Extendida), 2) el Programa de Salud Escolar, que cuenta con cuatro componentes o modalidades de servicios (Salud Bucal, Salud Auditiva, Salud Visual y Epidemiología e investigación) y 3) Programa de Servicios Sociales y Estudiantiles a través del cual se distribuye la utilería escolar a los estudiantes en situación de vulnerabilidad.

Estos programas tienen metas relacionadas con el Plan Plurianual, Estrategia Nacional de Desarrollo, Pacto Educativo, Objetivo de Desarrollo Sostenible, Estrategia Nacional de Desarrollo, Plan Estratégico 2017-2020 y Plan Decenal 2008-2018 del Ministerio de Educación.

Teniendo como horizonte al 2020 el haber mejorado el alcance, la cobertura, la calidad y el impacto de los servicios de alimentación, supliendo al 100% de los estudiantes con el 70% a 80% de los requerimientos nutricionales diarios, así como ampliar gradualmente la cobertura de los programas focalizados de Salud y Servicios Sociales. A continuación, presentamos los principales logros del 2018 a través de los programas y la gestión institucional; la cual tuvo como norte la mejora de los procesos administrativos financieros.

5.2 PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE)

El Programa de Alimentación Escolar responde a los lineamientos establecidos en la Estrategia Nacional de Desarrollo en su acápite 2.3.4.13 a través del cual se establece el mandato de *"Garantizar un programa de alimentación escolar de calidad para la población estudiantil en condiciones de riesgo alimentario"*, así como también en la política No. 7 del Plan Decenal 2008-2018 la cual plantea la aspiración de lograr que los y las estudiantes de los sectores sociales más vulnerables cuenten con apoyos para que puedan acceder, y progresar en la educación de manera exitosa.

En el año 2018, se beneficiaron con el programa de Alimentación Escolar 1,649,760 (Un millón seiscientos cuarenta y nueve mil setecientos sesenta) escolares; los cuales recibieron de forma gratuita del gobierno dominicano algún tipo de ración alimenticia del PAE (desayuno, almuerzo y/o merienda). Esto abarca 5,905 Centros Educativos en todo el territorio nacional. El alcance del Programa de Alimentación Escolar incluye el 97% de los estudiantes de Inicial y Primaria y alrededor 79% de los estudiantes de secundaria del sector público.

De igual manera, los beneficiarios del PAE, representan el 88% de la matrícula estudiantil pública, el 64% del total de estudiantes del sistema (de centros públicos + privados); así como el 59% de la población total del país en los rangos de edad escolar, es decir, de los niños, niñas y jóvenes en edad de 5 a 18 años ¹.

Para este año 2018 los estudiantes bajo el sistema de Jornada Escolar Extendida ascendieron a la suma de 1, 132,000 (Un millón ciento treinta y dos mil) matriculados, distribuidos en 4411 centros educativos; lo cual representa el 46% del total de los estudiantes del sistema educativo y el 74% de los centros educativos cubiertos por el Programa. Con la jornada escolar extendida los estudiantes reciben desayuno, almuerzo y merienda, con lo cual se le suplen entre 20 y 80% de los requerimientos nutricionales diarios bajo un enfoque de derecho.

Además de los estudiantes, fueron beneficiados por el Programa de Alimentación Escolar 164,998 (ciento sesenta y cuatro mil novecientos noventa y ocho) docentes y empleados administrativos de los centros educativos en sus diferentes modalidades. Con lo cual los beneficiarios

del PAE, sumaron un total de 1,814,974 personas. Para el año 2018 la cantidad de raciones alimenticias del Programa de Alimentación Escolar (PAE) se aumentaron en un 12%, es decir, 450,966 raciones diarias adicionales, equivalentes a 89,742,234 anuales adicionales respecto al 2017, como resultados de la entrada de nuevos centros educativos a la modalidad de jornada extendida.

El programa de Alimentación Escolar distribuyó durante el año un promedio 4, 332,656 raciones diarias entre desayuno, almuerzo y merienda en las diferentes modalidades del PAE. Distribuyéndose alrededor de un total anual de 862 millones de raciones alimenticias.

TABLA 1
Raciones alimenticias distribuidas diariamente y anuales,
según modalidad del PAE durante el de 2012 al 2018.

AÑOS	RACIONES ALIMENTICIAS DIARIAS ^{2/}	RACIONES ALIMENTICIAS ANUALES
2012	1,473,222	233,553,473
2013	1,833,498	330,029,560
2014	2,133,052	383,949,360
2015	3,282,614	607,283,590
2016	3,750,821	746,413,379
2017	3,881,690	772,456,310
2018 ^{1/}	4,332,656	862,198,544

Fuente: Departamento de Gestión Alimentaria.

Notas:

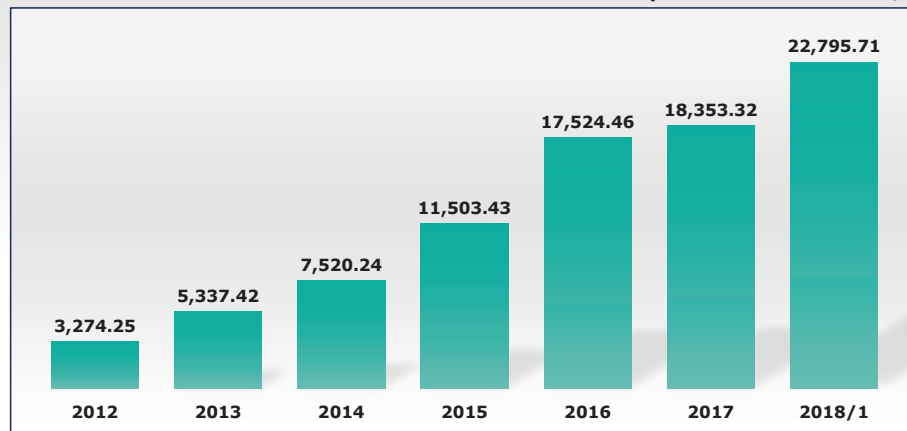
1/ los valores para el año 2018 son cifras preliminares.

2/Los beneficiarios de media tanda reciben una ración al día, mientras que los beneficiarios de jornada extendida reciben tres raciones al día. Concernientes a una ración de (desayuno, almuerzo y merienda)

En los últimos 6 años el Gobierno Dominicano ha quintuplicado la inversión en compras de alimentos para el Programa de Alimentación Escolar (PAE). De RD\$3,275.016 MM de pesos, que se invirtieron en el 2012, se aumentó a unos RD\$ 22,795,707.277 MM en el 2018. Esto como resultado de la implementación de la Jornada Escolar Extendida; la cual impacta de manera determinante a este programa con la incorporación de dos nuevos servicios de alimentación: el almuerzo y la merienda escolar.

¹ 2.695.138 efectivos, según ONE, Proyección 2010-2020

GRÁFICO NO.1
Evolución de la inversión realizada en el
PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR PAE durante el período 2012 al 2018/1



Fuente: División ejecución presupuestaria.

Nota: Los valores del año 2018 son cifras preliminares

Nota: Valores expresados en RD\$ Miles de Millones.

El INABIE ha ido avanzando en la organización e institucionalización de la gestión del PAE, contando actualmente con 1,493 suplidores de alimentación escolar, de los cuales 1,165 pertenecen a la Jornada Escolar Extendida, ubicados en todas las provincias del país, haciendo de esta manera una contribución directa al desarrollo de las economías locales, las MIPYMES y de la equidad de género, ya que el 50% de los suplidores de Almuerzo son mujeres y el 100% son MIPYMES.

El suministro de la Alimentación Escolar se sigue produciendo con escasas incidencias eventos de salud por ETA, en el 2018, esto debido al riguroso proceso de inspección de proveedores realizado por el INABIE, a través de la cual se han realizado 2032 inspecciones, superando la meta del 1483 programadas para el 2018.

Por otro lado, con el propósito de mejorar la calidad nutricional de los alimentos que se ofrecen y apoyar a los productores nacionales a través del menú de las diferentes modalidades de PAE, fue ampliado el proyecto piloto de inclusión de la carne de conejo al menú de almuerzo escolar de 68 centros educativos en el 2017 a 139 en el 2018 atendiendo a una población 89,443 estudiantes. Esto genera una

demanda de 10,612 libras de carne de conejo por día de entrega, convirtiendo a nuestros suplidores en el principal comprador de los productores que apoya el Estado a través del Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario, FEDA.

Y finalmente, en el mes de julio de 2018 se realizó por primera vez el proyecto de entrega de leche en la zona fronteriza, con el propósito de apoyar a las familias más pobres y mantener el nivel nutricional en los estudiantes durante las vacaciones. En total, en los cuarenta y cinco días que duró el programa se entregaron 5 millones de raciones de leche a los escolares inscritos en los 633 centros educativos ubicados en las provincias de Pedernales, Ahorco, Independencia, Elías Piña, Santiago Rodríguez, Dajabón y Montecristi. A razón de 123,000 raciones diarias a igual número de niños.

Entre las principales actividades de educación alimentaria y Nutricional y apoyo en la Gestión del PAE, realizadas en el 2018 se encuentran:

- Fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad del Programa de Alimentación Escolar (SGC-PAE) e implementación de la Estrategia de Intervención Territorial, mediante la aplicación de 540 Evaluaciones de Infraestructura, de los cuales 490 fueron intervenidos parcialmente a través de la Evaluación de Puntos Críticos y 50 Evaluación Formal Completa para ser gestionados y desarrollados como Centros Educativos Modelos del Programa de Alimentación Escolar.
- 332,600 estudiantes participaron en las diferentes actividades de capacitación dirigida a la comunidad educativa a nivel nacional, con el enfoque fomentar hábitos alimentarios saludables, adecuada higiene y prevención de enfermedades; tras haber realizado más de 1,663 Charlas.
- 27,758 directores, docentes, técnicos de Participación Comunitaria, miembros de los Comités de Alimentación Nutrición Escolar fueron orientados sobre los lineamientos del Programa de Alimentación Escolar y proyectos que desarrolla el INABIE, mediante 209 talleres de Buenas Prácticas a Manipuladores de Alimentos, 249 talleres de recepción de alimentos, 161 talleres sobre huertos escolares con fines pedagógicos y 37 talleres sobre Programa 3R según corresponda. Adicionalmente se realizaron encuentros en la 18 regionales para presentar los lineamientos del PAE a directores regionales y distritales.

5.3 PROGRAMA DE SALUD ESCOLAR

Este programa tiene como objetivo atender a los niños, niñas y adolescentes en edad escolar, en todo lo que se refiere a la salud bucal, visual, auditiva, epidemiológica e investigación, con el propósito de contribuir a mejorar la calidad de vida de los estudiantes y disminuir el ausentismo.

El mismo se articula con el Pacto Nacional para la Reforma Educativa, acápite 3.4.3, en el que se propone **Implementar un programa integral de salud escolar, vinculado con los servicios de atención primaria correspondientes, que asegure una dieta balanceada de acuerdo a la región, así como servicios de apoyo psicológico para los niños, niñas y adolescentes en condiciones de vulnerabilidad social y emocional.** Y con el objetivo específico 3 de la Política Educativa Centroamericana 2013/2021.

El Programa de Salud Escolar que el Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil ejecuta, en coordinación con el Ministerio de Salud Pública beneficiando un promedio de 1,831,000 estudiantes del sistema educativo público en el 2018. El mayor alcance lo tiene el Programa de Epidemiología e Investigación, especialmente con las jornadas de desparasitación que realiza en coordinación con el Ministerio de Salud Pública; el cual tiene una cobertura nacional, distribuyendo desparasitantes dos veces por año a casi el 100% estudiantes.

Para el 2018 la inversión en Salud Escolar tuvo un incremento de un 28% respecto al año 2017, al pasar 79,724,515.00 programado en el 2017 a RS\$ 101,681,141.00 programado para el 2018, esto demuestra el interés de la institución de avanzar en la meta propuesta de incrementar gradualmente los servicios de salud escolar como un complemento del Programa de Alimentación Escolar, para garantizar la salud integral del estudiantado dominicano.

El programa de Salud Bucal, atendió durante año 2018, a 335 mil estudiantes, con las diversas intervenciones que realizan el equipo de odontólogos que el INABIE dispone en las regionales educativas del país, convirtiendo los centros educativos intervenidos en espacios cero caries. Este programa ha experimentado un incremento en el número

de beneficiarios de un 16% respecto al año 2017, logrando de esta manera cumplir con la meta presidencial de incrementar la cobertura de los programas focalizados de Salud que ejecuta el INABIE para romper las barreras físicas que impiden el aprendizaje de calidad del estudiantado dominicano.

En cuanto a los programas de salud auditiva y salud visual han atendido 52,841 y 80,784 mil estudiantes respectivamente en el año 2018, representando un incremento de un 16% y un 7% respecto al número de atendidos en el 2017. Estos programas inciden directa en garantizar el aprendizaje de los niños y niñas, ya que los impedimentos y defectos auditivos y visuales no detectados o no atendidos adecuadamente disminuye la capacidad de aprendizaje y la autoestima del estudiante afectado.



5.4 PROGRAMA DE SERVICIOS SOCIALES

El Programa de Servicios Sociales tiene como propósito garantizar el acceso a servicios de apoyo que impulsen mejoras en las condiciones socio-educativas de los niños y adolescentes, para su permanencia en el sistema educativo y mejora del rendimiento escolar. A través de este programa se ofrece servicios de asistencia a estudiantes en situación de vulnerabilidad, becas, Utilería Escolar, actividades de extensión cultural y fomento de la cultura cooperativista en los centros educativos a través de la creación de las cooperativas escolares.

Desde el año 2014 el INABIE realiza la distribución de uniformes (camisa, pantalón y medias), zapatos y útiles escolares a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad del nivel primario, como contribución a su permanencia en los centros educativos y por consiguiente mejora del rendimiento escolar.

A partir de este año, 2018, el Ministerio de Educación emite la Orden Departamental No. 28-2017, que introduce cambios del uniforme escolar del sector público, sustituyendo la tradicional camisa azul por poloshirts 50% algodón y 50% poliéster, con colores diferenciados de acuerdos a cinco ejes regionales, a ser entregados dos unidades a 1, 696,056 estudiantes de los niveles Inicial, Primaria y Secundaria. En 2018, la inversión en Utilería Escolar asciende a RD\$ 1,732,314,617.80 de los cuales el 39% se invirtieron en la confección de poloshirts escolares para todos los estudiantes de los niveles Inicial, Primaria y Secundaria del sistema educativo, 16% a pantalones escolares, 25% zapatos y 19% en mochilas equipadas.

TABLA 2
Cantidad de Utilería Escolar Adquirida en el año 2018

ARTICULO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO TOTAL	% INVERSIÓN POR RUBRO
POLO - SHIRT	3,392,112	683,865,117.80	39%
PANTALONES	749,500	276,120,000.00	16%
MEDIAS	749,000	27,885,500.00	2%
ZAPATOS	749,000	419,000,000.00	24%
MOCHILA BA	749,000	325,444,000.00	19%
TOTAL		1,732,314,617.80	

Fuente: Actas de Adjudicación a proveedores según rubro

5.5 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

En el año 2018, el INABIE ha obtenido importantes avances en el proceso de fortalecimiento institucional, entre estos se cuenta el nuevo reglamento que rige al Instituto, en el cual se consignan los cambios estructurales y de principios que permiten adaptar la institución a los desafíos y exigencias de los nuevos retos misionales y operacionales que demanda el incremento en alcance y cobertura de los programas; así como la mejora continua de la calidad de los productos y servicios entregados para un mayor dimensionamiento de su impacto en el bienestar de los estudiantes.

De esta manera se han logrado consignar la nueva identidad corporativa y la orientación estratégica del INABIE; alineada con la nueva Estructura organizacional y salarial aprobadas por el Ministerio de la Administración Pública, así como la regionalización de los servicios, como estrategia para mejorar la prestación de los programas y la supervisión de los mismos; así como la agilización de los procesos de contratación y pago a suplidores.

En lo referido a la mejora de la eficiencia operacional, el INABIE viene implementando un Sistema de Gestión de la Calidad en el Servicio; concluyéndose este año la implementación del Sub-sistema de Gestión del Programa de Alimentación Escolar; mediante lo cual ha conllevado importantes innovaciones e incorporar mejoras en los procesos de seguimiento en la entrega de la alimentación escolar, tramites de quejas y reclamaciones del PAE; se ha logrado implementar la nueva estrategia de intervención en los centros educativos, con enfoque territorial; así como una mayor profesionalización de la vigilancia alimentaria y nutricional con la incorporación de los Coordinadores Regionales de Alimentación y nutrición y los técnicos de alimentación de alimentación escolar.

Además, que se han logrado automatizar todos los protocolos de inspección a los tanto a los suplidores como a los centros educativos. Todas estas herramientas y mejoras vienen mejorando substancialmente la vigilancia del programa en todo el territorio nacional con su impacto en la mejora del servicio de alimentación a los estudiantes. En cuanto al subsistema administrativo y financiero este año se ha iniciado la implementación de una reingeniería de los procesos de esta área, con mirar a rediseñar y agilizar y mejorar los procedimientos de compras

y contrataciones, pagos y servicios administrativos en general. Ese proceso ha venido a facilitar la mejora de los indicadores de gestión del INABIE.

En cuanto a los indicadores de gestión basados en las normas establecidas por el gobierno dominicano para monitorear y estandarizar la gestión pública y brindar servicios eficientes a los ciudadanos y las ciudadanas, se ha estado avanzado en la aplicación de las mismas.

El proceso de implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), iniciado en octubre del 2017 con una puntuación de 13.77%, a noviembre del 2018 ya se había logrado el 60% de cumplimiento de los indicadores establecidos en dichas normas. El INABIE se encuentra en la Posición 85 de 189 instituciones que conforman el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública. Esto es debido a la realización del Autodiagnóstico Institucional, Plan de Mejora y la estandarización de procesos de gestión del PAE, a través de Marco Común de Evaluación de Estado (por sus siglas en inglés CAF), elaboración de manuales de funciones, manuales de procesos y aprobación de la estructura organizacional, así como el desarrollo de planes y diagnósticos de Recursos Humanos, implementación del plan de capacitación, entre otros.

El INABIE se encuentra en la posición No. 35 del ranking del “Índice de Uso de TIC e Implementación de e-Gobierno” (SISTICGE), con una puntuación de 85. Esta herramienta mide y evalúa las instituciones del Estado dominicano en iniciativas TIC a través de cuatro componentes: uso de las TIC, implementación de Gobierno Electrónico, gobierno abierto y participación de la ciudadanía y servicios en línea. En ese orden:

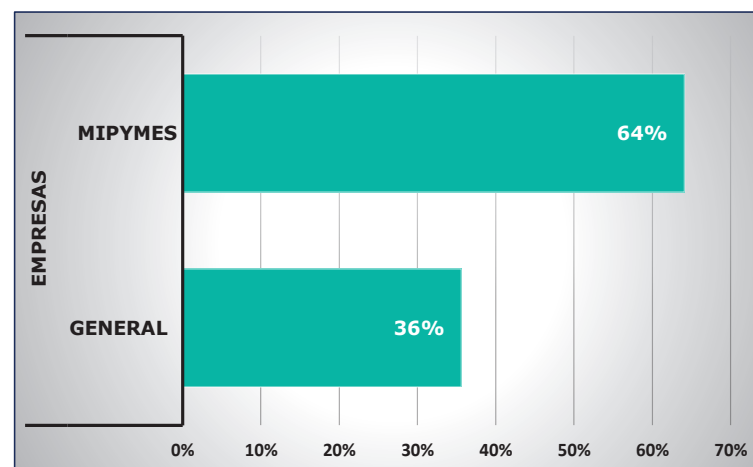
Para este año 2018 se efectuaron 208 procesos de compras y contrataciones públicas por un valor de RD\$ 28,164,836,003.93; de este valor el 98.5%, es decir, RD\$27,743,635,763.93 se contrataron mediante licitaciones públicas, distribuyéndose el restante 1.50% en las demás modalidades de contratación, tales como compras menores, directas, excepción, urgencias (1.23% con polos de urgencia) y comparación de precios. Adicionalmente se concluyeron en el 2018 4 licitaciones que iniciaron el proceso en el 2017.

Este año el INABIE tuvo grandes retos para el Programa de Alimentación Escolar debido a la introducción por primera vez del proceso de licitación del almuerzo escolar bajo los rigurosos requerimientos establecidos en la Ley 340-06 de Compra y Contracciones Públicas, y a través del cual aplicaron 1214 oferentes, de los cuales se sumaron al sistema 310 nuevos proveedores.

En materia de equidad de género cabe destacar que en el servicio de almuerzo escolar de los 1,165 suplidores que sirven el mismo en los centros educativos de todo el país, el 50% de estos son empresas pertenecientes o gerenciadas por mujeres.

Con el objetivo de contribuir con la política de fomento a las MIPYMES que impulsa el gobierno dominicano, en el año 2018 el INABIE adjudicó a MIPYMES el 64.10% del total de presupuesto de licitación de los Programas de Alimentación y Utería Escolar; los cuales a su vez representan el 95% del presupuesto anual de la institución. El monto del presupuesto adjudicado a micro y pequeñas empresas de alimentos y textiles fue de RD\$ 15, 444,182, 758; mediante el cual fueron favorecidos 1,640 proveedores MIPYMES, que representa un 95.70% de total de los suplidores (1710) de dichos programas.

GRÁFICO 2
Porcentaje del presupuesto adjudicado según el tipo de empresa año 2018



Nota: Gráfico elaborado a partir de la tabulación de los listados de oferentes adjudicados en las licitaciones de alimentos y de textiles del 2018.

5.6 RECONOCIMIENTOS Y PUBLICACIONES

Premio Internacional sobre Buenas Prácticas de Alimentación Escolar en América Latina y el Caribe.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Nacional de Desarrollo de la Educación (FNDE), la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC) y la Universidad Federal de Bahía/Brasil premiaron a los ganadores del Concurso de Buenas prácticas de Alimentación Escolar en la Región, el pasado 21 de noviembre 2018, donde el INABIE representando a la República Dominicana obtuvo el tercer lugar con el proyecto: "Escuelas Ambientalmente Sostenibles y Cultura 3R" (EAS/3R).

Dicho proyecto tiene como objetivo facilitar cambios en la cultura de los estudiantes y toda comunidad educativa hacia la sostenibilidad social, económica y ambiental iniciando con el establecimiento de hábitos de adecuada gestión y disposición de los residuos sólidos generados por el Programa de Alimentación Escolar en cada Centro Educativo involucrado, hasta su aprovechamiento y reciclaje.

El objetivo del concurso fue garantizar visibilidad a las experiencias exitosas del Programa de Alimentación Escolar Sostenible (PAES), compartir conocimientos y estimular el desarrollo de buenas prácticas en otros países.

Estudio del Impacto de los Programas de INABIE en la MIPYMES

En el 2018 se puso a disposición de la comunidad nacional el Estudio de Impacto de los Programa del INABIE en las MIPYMES en dos volúmenes, uno vinculado con el Programa de Alimentación Escolar y otro referido al Programa de Utilería Escolar.

En dicho estudio se pone de manifiesto el impacto positivo que vienen generando en las micros, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) la política de contracciones de bienes y servicios para los programas que ejecuta esta institución en favor de los escolares dominicanos, en especial lo más vulnerables. Así también el impacto que ha tenido en la política de generación de empleo y en el desarrollo económico local a través de la contratación de MIPYMES ubicados en territorio donde se ofertan los servicios de Alimentación Escolar.

Lanzamiento de las Cápsulas Educativas Cocina Saludable

En octubre del 2018 se presentó a la comunidad nacional las cápsulas educativas "Cocinando saludable con sabrosura" en el marco del Día Mundial de la Alimentación, que celebra la FAO a nivel global y que este año tiene como lema: "Nuestras acciones son nuestro futuro".

Estas cápsulas tienen como propósito sensibilizar a estudiantes, docentes, suplidores y a la comunidad educativa en general, sobre hábitos saludables y buenas prácticas alimentarias, así como sobre inocuidad y manipulación adecuada de los alimentos.

La elaboración de los videos se realizó como parte de las acciones del Proyecto de Fortalecimiento del Programa de Alimentación Escolar Sostenible de la Iniciativa América Latina y el Caribe sin Hambre 2025, que desarrolla el INABIE con apoyo de la Cooperación Brasil-FAO.



6. PRODUCTOS PARA EL 2019

Para el año 2019 el INABIE da continuidad a los cuatros productos que responden a los principales programas y la misión del INABIE de impulsar acciones tendentes a disminuir la vulnerabilidad educativa, para garantizar la permanencia de los y las estudiantes en el sistema educativo.

CÓDIGO	PRODUCTO	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
11	Programa de alimentación escolar funcionando adecuadamente en centros educativos, ofreciendo productos de calidad y nutritivos, y fomentando la educación alimentaria saludable en la comunidad educativa.	Gestión Alimentaria
		Control de Calidad de los Alimentos
		Nutrición
12	Bienes y servicios entregados por los programas de salud a los estudiantes en situación de vulnerabilidad.	Gestión de Salud Escolar
13	Bienes y servicios entregados por los programas sociales de apoyo a los estudiantes en situación de vulnerabilidad.	Servicios Estudiantiles
14	Fortalecida la capacidad institucional del INABIE.	Recursos Humanos
		Tecnología de la Información
		Fiscalización y Control
		Comunicaciones
		Jurídico
		Oficina de Libre Acceso a la Información Pública
		Departamento Administrativo
		Financiero
		Compras y Contrataciones
		Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos
		Desarrollo Institucional y Gestión de la Calidad
		Cooperación Internacional
		Comisión de Ética Pública del INABIE
		Regional Cibao Norte



7. MARCO OPERATIVO 2019

MARCO OPERATIVO 2019





DIRECCIÓN EJECUTIVA

DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN
DEPARTAMENTO DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL
DEPARTAMENTO DE COMUNICACIONES
DEPARTAMENTO DE JURÍDICO
OFICINA DE LIBRE ACCESO A LA INFORMACIÓN
COMISIÓN DE ÉTICA PÚBLICA



DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO	Recursos Humanos
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente.		15,515,533.77				320	
Contratar nuevo Personal.	Acciones de personal	RD\$6,118,013.77	01/01/2019	31/12/2019	personal contratado	150	Disponibilidad Presupuestaria y de Planta Física.
Entrenar, capacitar y formar al personal.	Capacitaciones	RD\$8,397,520.00	01/01/2019	31/12/2019	Capacitaciones	70	Disponibilidad Presupuestaria.
Representación Institucional.	Constancias de recepción del empleado	RD\$1,000,000.00	01/01/2019	31/12/2019	Empleados	100	Disponibilidad Presupuestaria.

DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO	Tecnología de la Información y Comunicación
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente.		1,644,448.00					
Realizar mantenimiento preventivo de la plataforma tecnológica del INABIE.	Reportes	700,000.00	01/02/2019	31/12/2019	No. De mantenimiento realizado	8	Falta de disponibilidad fondo Falta de RR.HH.
Realizar taller de capacitación del personal del INABIE en el uso de la plataforma tecnológica y varios equipos.	Reportes	74,000.00	01/02/2019	31/12/2019	Taller	2	Falta de espacio Falta de disponibilidad fondo
Elaborar el inventario de Equipos Tecnológicos del INABIE.	Reportes	70,448.00	01/04/2019	15/11/2019	Inventario	2	No contar con el inventario actualizado por la movilidad del personal ocasiona retrasos para inventariar los equipos portables.
Habilitar nuevas localidades en la plataforma tecnológica	Reportes	800,000.00	15/03/2019	31/12/2019	Oficinas conectadas	4	Falta de RR.HH.

DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO	Fiscalización y Control
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución Operando Eficientemente	Informes	4,032,000.00	07/01/2019	31/12/2019	Arqueos, Muestreos y Centros Visitados	100	
Arqueos de Fondos del INABIE.	Informes	39,540.00	01/02/2019	31/12/2019	Arqueos	6	Falta de disponibilidad presupuestaria
Validar los Inventarios de Activos Fijo y de Consumo del INABIE.	Informes	103,680.00	01/03/2019	31/12/2019	Inventario validados	2	Falta de disponibilidad presupuestaria
Fiscalizar los procesos de entregas Productos y Servicios del INABIE.	Informes	1,715,740.00	07/01/2019	31/12/2019	Entrega	60	Falta de disponibilidad presupuestaria
Fiscalizar la entrega de servicios y productos del INABIE a beneficiarios finales a través de los centros educativos.	Centros Visitados	2,173,040.00	07/01/2019	31/12/2019	Visitas a centros	2300	Falta de disponibilidad presupuestaria

DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO	COMUNICACIONES
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.2. Asegurar el Posicionamiento del INABIE como una Entidad Clave del Sistema Educativo Dominicano y como un Nodo Fundamental en la Estrategia de Mejora de la Calidad de la Educación Pública en la RD.		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.2.1. Establecer e Implementar un Sistema de Comunicaciones y Relaciones Públicas del INABIE a los Diferentes Actores y Entidades Sociales, Políticas y Económicas		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGO PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente	Informe de ejecución	7,000,000.00	01/01/2019	31/12/2019	Informe de ejecución		
Crear y difundir la Revista Institucional trimestral, Boletines Electrónicos mensualmente y la Revista Navideña.	Revista Formularios Solicitudes	285,110.00	01/01/2019	31/12/2019	Revista Trimestral	4	Falta de disponibilidad presupuestaria
Rediseñar y mantener actualizado el portal del INABIE (página web) y las informaciones emitidas en las redes sociales.	Página Web INABIE Redes Sociales	62,500.00	01/01/2019	31/12/2019	Página Web INABIE	12	
Realizar campaña Publicitaria de los programas que lleva a cabo el INABIE.	Unidad	3,500,000.00	01/01/2019	31/12/2019	Programas de TV, Radial, Página Web y Redes Sociales.	4	
Realizar encuentros con periodistas, funcionarios y otras personalidades.	Informe y evidencias audiovisuales	222,500.00	01/04/2019	31/01/2019	Informe y evidencias audio-visuales	2	
Montar un Stand de la Feria Internacional del Libro Santo Domingo 2019.	Artículos promocionales Material informativos Solicitudes	357,500.00	01/04/2019	30/04/2019	Feria	1	

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGO PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Implementar el Sistema de Servicios en Línea del CAMWEB.	Listado de Asistencia Programa/Agenda Fotos Información impresa o CD/DVD	500,000.00	01/01/2019	31/01/2019	Listado de Asistencia Programa/Agenda Fotos, Información impresa y audiovisual	3	Falta de disponibilidad presupuestaria
Diseñar e implementar las Corresponsalías Estudiantiles	Informes y Material Audiovisual	244,375.00	01/01/2019	31/12/2019	Programas de TV, Radial, Página Web y Redes Sociales.	7	
Coordinación eventos y actividades protocolares de la institución	Informes de las actividades y reuniones	145,000.00	01/01/2019	31/12/2019	Informes de las actividades y reuniones.	5	
Realizar videos y cápsulas informativas sobre los programas que lleva a cabo el INABIE.	Unidad	875,000.00	01/01/2019	31/12/2019	Información impresa o CD/DVD	4	
Renovar la contratación de periódicos de circulación nacional (prensa escrita).	Unidad	93,000.00	01/06/2019	30/06/2019	Síntesis Informativa	1	
Implementar y difundir la Línea Gráfica Institucional,	Informes	465,015.00	01/01/2019	31/03/2019	Informes	1	
Apoyar las actividades Institucionales,	Material audiovisual	250,000.00	01/02//2019	30/11//2019		8	

DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO	Jurídico
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA	RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	
Departamento operando eficientemente.	Informe de ejecución	5,037,332.00	01/01/2019	31/12/2019	Informe de ejecución	
Realizar investigaciones legales demandadas por los programas de la institución para su buen funcionamiento.	Informe de ejecución	1,659,267.50	01/01/2019	31/12/2019	Informe Investigación	La no aprobación de las actividades proyectadas.
Elaborar y difundir el Manual de Procedimientos Legal-Operativo del Departamento Jurídica.	Manual de Procedimiento	90,000.00	01/04/2019	30/06/2019	Manual de Procedimiento	
Elaborar, revisar y legalizar contratos, adendas de contratos, actas de adjudicación de compras de bienes y servicios (aperturas) y otras documentaciones internas.	Contratos	3,007,706.00	01/01/2019	31/12/2019	Contratos Adendas de contratos Actas de adjudicación	La entrega de información para contrato fuera de los tiempos previstos. Entrega de la información tarde por parte de suplidores.
Desarrollar operativo de Firmas de los Acuerdos/contratos/Compromisos de los proveedores de PAE -JEE- 2018-2019.	Contratos	280,358.50	01/06/2019	31/08/2019	contratos firmados	Falta de disponibilidad presupuestaria

DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO		Libre Acceso a la Información			
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE						
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.						
PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente		306,240.00					
Realizar talleres de capacitación sobre la Ley 200-04 sobre libre acceso a la información pública, Sistema de administración de denuncias, quejas, reclamaciones y sugerencias Línea 311 y Portal Único de Solicitudes de Acceso a la Información Pública (SAIP) dirigido a todos los servidores Públicos del INABIE.	Registro de Asistencia y Fotos	206,240.00	01/01/2019	30/10/2019	TALLERES	2	Que el personal no asista a las convocatorias realizadas.
Difusión de Material Didáctico para promoción y Publicidad de la Ley 200-04 sobre libre acceso a la información pública y sus reglamentos.	Fotos	100,000.00	01/04/2019	30/10/2019	Ejemplares	2500	Disponibilidad de Presupuestaria

DIRECCIÓN	EJECUTIVA	DEPARTAMENTO	Comisión de Ética Pública
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente.	- Informe de Ejecución	800,000.00					
Aplicar encuestas para medir el conocimiento de los servidores públicos en la institución sobre temas relacionados a la ética, integridad, transparencia y prácticas anti-corrupción.	- Tabulación. - Modelo de encuesta aplicada. - Correos. - Informes.	21,126.30	01/01/2019	31/12/2019	Encuestas	2	Que el personal no complete las encuestas en los tiempos previstos
Promoción y selección del Enlace de la Regional INABIE-Santiago.	- Convocatorias. - Fotos. - Formularios. - Hoja de registro de firmas. - Boletín de Ganadores - Certificado de Validación de la DIGEIG.	18,511.60	01/01/2019	31/01/2019	Informe	1	• Solicitudes de aprobación fuera del tiempo oportuno. • Dilatación de repuesta a los requerimientos.
Promoción y selección del Enlace de la Regional INABIE-Santiago.	- Convocatorias. - Fotos. - Correos electrónico. - Boletas de votación. - Formularios. - Hoja de registro de firmas. - Comunicaciones.	18,511.60	01/01/2019	31/01/2019	Informe	1	• Que los requerimientos de no cumplan con las especificaciones técnicas.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MÉTODOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Charla sobre la ética en la función pública del Servidor Público.		39,736.60	25/01/2019	25/01/2019	Charla	1	• Que los requerimientos de no estén en el tiempo oportuno. • Disponibilidad de espacio y transporte. Ídem
Realizar Actos de Conmemoración a los Meses Patrios 2019.	- Convocatorias. - Fotos / videos - Comunicaciones. - Infames. - Correos.	110,950.00	01/01/2019	30/11/2019	Actos	6	
Conmemoración al Día Nacional de la Ética Ciudadana.	- Convocatorias. - Correos electrónico. - Comunicaciones.	82,730.00	04/01/2019	31/04/2019	Eventos	3	
Charla sobre Actitudes y Prácticas Éticas de la Secretaria.	- Hoja de registro de los participantes. - Convocatorias. - Correos electrónico. - Comunicaciones. - Fotos. - Formularios. - Informe de participación.	33,050.00	01/04/2018	30/04/2019	Charla	1	
Realizar auditorías éticas aleatorias a los instrumentos de Transparencia Institucional.	- Informe.	25,203.80	01/01/2019	31/12/2019	Informes de auditoria	2	• Que los requerimientos de no cumplan con las especificaciones técnicas.
Charla sobre conflictos de intereses y como detectar los potenciales casos de conflictos en la institución.	- Hoja de registro de los participantes. - Convocatorias. - Correos electrónico. - Comunicaciones. - Fotos. - Formularios. - Informe de participación	47,164.40	01/05/2109	31/05/2019	Charla	1	• Que los requerimientos de no estén en el tiempo oportuno.
Charla sobre los delitos de corrupción tipificados en la ley dominicana, presentar casos prácticos.	- Lista de participantes. - Convocatorias. - Comunicaciones. - Fotos. - Formularios. - Informe de participación.	47,164.40	01/05/2109	31/05/2019	Charla	1	

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Desarrollar proyecto piloto para la identificación y mitigación de situaciones que facilitan o estimulan actos de corrupción contrarios a la misión, visión y valores institucionales.	Informes técnico	16,601.60	02/02/2019	30/11/2019	Proyecto Piloto	2	• Que los requerimientos de no cumplan con las especificaciones técnicas.
Realizar reuniones ordinarias mensuales y extraordinarias.	- Convocatorias. - Fotos - Hoja de registro de asistencia. - Orden del Día (Agenda) - Actas.	20,825.00	01/01/2019	31/01/2019	Reuniones	24	• Que los requerimientos de no estén en el tiempo oportuno.
Realizar Acto de Conmemoración del Segundo Aniversario de la Comisión de Ética Pública (2017-2019).	- Convocatorias. - Comunicaciones.	23,200.00	08/01/2019	31/08/2019	Acto	1	
Conformar la Nueva Comisión de Ética Pública (CEP-INABIE) 2019 - 2021.	- Convocatorias. - Fotos. - Boletas de votación. - Formularios. - Hoja de registro de firmas. - Boletín de Ganadores. - Certificado de Validación de la DIGEIG	55,236.60	01/06/2019	31/06/2019	Proceso eleccionario	1	
Charla sobre el Día Internacional del Derecho a Saber y el Deber a Informar, (Semana del Saber 2019).	- Convocatorias. - Comunicaciones.	57,500.00	01/10/2019	31/10/2019	Charla	1	
Realizar el Acto de Juramentación de la Nueva Comisión de Ética Pública de la Institución, CEP-INABIE-2019-2021.	- Hoja de registro de los participantes. - Convocatorias. - Comunicaciones. - Fotos.	70,343.80	01/10/2019	31/10/2019	Acto de juramentación	1	
Promocionar las actividades de la Comisión de Ética entre funcionarios y servidores públicos de la Institución.	- Informes de ejecución.	130,655.90	01/01/2019	31/12/2019	Materiales de difusión	4	



DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRATIVO
DEPARTAMENTO DE FINANCIERO
DEPARTAMENTO DE COMPRAS Y CONTRATACIONES



DIRECCIÓN	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	DEPARTAMENTO	FINANCIERO
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
INSTITUCION OPERANDO EFICIENTEMENTE		975,523.40					
Taller de Capacitación y socialización de los procesos internos ,para eficientizar las áreas de Contabilidad, Administrativo, Tesorería y Financiero	Listado de Asistencia, Fotos	153,150.00	15/5/2018	15/5/2018	Taller	1	Falta de tiempo por las actividades externas demandada por los organismos rectores
Monitoreo y seguimiento de los trabajos y procesos contables, que se realizan en la Oficina INABIE-SANTIAGO	Informes de Monitoreo	48,360.00	3/2/2019	29/11/2019	Reporte de monitoreo	5	Falta de tiempo por las actividades externas demandada por los organismos rectores
Revisar y validar los expedientes de liquidación de las trasferencias realizadas a los Centros Educativos que cocinan de JEE.	Informe	774,013.40	5/2/2019	17/12/2019	Informe de Liquidación	308	Condiciones climáticas impiden viaje a los centros educativos. Falta de recursos a tiempo.

DIRECCIÓN	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	DEPARTAMENTO	ADMINISTRATIVO
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente.	Facturas, solicitudes, recibos, formularios, etc.	2,982,332.64	16/1/2019	19/12/2019	Proporción	0	
Realizar visita de supervisión a las diferentes oficinas regionales y actividades operativas de los almacenes del INABIE para su correcta operación.	Reporte de visitas	1,299,274.64	1/2/2019	19/12/2019	Visitas de supervisión realizadas.	31	Disponibilidad de tiempo y personal.
Realizar mantenimiento de las instalaciones física del INABIE	Ordenes de Servicios y facturas	500,000.00	1/3/2019	19/12/2019	Número de mantenimiento realizado	10	Disponibilidad de tiempo y personal.
Realizar trimestralmente mantenimientos preventivos de la flotilla vehicular del INABIE.	Formulario	500,000.00	12/3/2019	30/11/2019	Número de mantenimiento realizado.	20	Se disponen de los fondos en el tiempo previsto.
Reuniones de socialización y orientación al personal de apoyo y administrativo.	Lista de asistencia, foto, agenda	683,058.00	12/3/2019	30/10/2019	Reuniones.	3	Disponibilidad de tiempo y personal

DIRECCIÓN	ADMINISTRATIVA FINANCIERA	DEPARTAMENTO	COMPRAS Y CONTRATACIONES
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente.	Informe de ejecución	25,280,468.94	01/01/2019	12/31/201	Informe de ejecución		
Realizar reuniones de monitoreo y rendición de cuenta sobre el nivel de ejecución del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 2019.	- Informe de publicación - Link de la carga	28,275.00	01/01/2019	31/01/19	Reuniones	5	- Que la internet y las páginas www.inabie.gob.go y www.comprasdominicanas.gob.do no estén disponibles en el tiempo requerido. - No realizar el monitoreo en el tiempo requerido (trimestralmente).
Realizar, talleres, reuniones para orientar a los Oferentes/ Proponentes sobre los procedimientos de licitaciones según reglamento 543-12 de la Ley 340-06.	- Listado de Asistencia - Programa/Agenda - Fotos - Información impresa o CD/DVD - Formularios - Fichas Técnicas	1,031,062.50	01/01/2019	12/31/2019	Talleres/ reuniones	10	- Que el requerimiento de contratación de b/s no cumpla con las especificaciones técnicas y en tiempo oportuno. - Que el tiempo de aprobación no esté dentro del tiempo de la contratación de b/s.
Realizar procesos de compras y contrataciones públicas en la modalidad de licitaciones según los establecido en la Ley 340-06.	- Pliegos de condiciones - Formularios - Fichas técnicas - Solicitudes - Videos/Fotos - Evaluaciones/-visitas - Subsanaciones. - Notificaciones - Informes de adjudicación	23,307,292.94	01/01/2019	12/31/2019	Procedimientos de compra	20	Que los recursos no estén a tiempo.

PRODUCTOS/ ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Realizar procedimientos de compras y contrataciones públicas (compras menores) de la Unidad de Compras en la Regional Cibao Norte (INABIE-SANTIAGO).	Informe de habilitación	196,445.00	01/01/2019	02/28/2019	Unidad de Compra INABIE-SANTIAGO	4	Ídem
Participar en las Ruedas de Negocios organizado por la DGCP.	- Listado de Asistencia - Fotos - Pliegos de Condiciones	193,018.00	01/04/2018	31/010/19	Rueda de Negocio	2	- Que no tengamos programadas las Ruedas en el mismo tiempo que el Órgano Rector (DGCP). - Que el requerimiento de contratación de b/s no cumpla con las especificaciones técnicas y en tiempo oportuno. - Que el tiempo de aprobación no esté dentro del tiempo de la contratación de b/s. - Que los recursos no estén a tiempo.
Participar en la Semana Mipymes organizado por el MIC.	- Listado de Asistencia - Listado Participantes Proveedores al Stand - Fotos - Pliegos de Condiciones - Video	153,259.00	01/10/2019	31/10/19	Semana Mipymes	1	
Realizar reuniones ordinarias y extraordinarias del Comité de Compras y Contrataciones.	- Informes - Listado de Asistencia - Grabaciones - Fotos	237,702.00	01/01/2019	31/12/19	Reuniones	48	Ídem
Realizar talleres de integración y socialización con el personal de Compras y Contratación.	- Listado de Asistencia - Programa/ Agenda - Fotos - Información impresa o CD/DVD	133,414.50	01/10/2019	31/10/19	Talleres	1	- Que el requerimiento de contratación de b/s no cumpla con las especificaciones técnicas y en tiempo oportuno. - Que el tiempo de aprobación no esté dentro del tiempo de la contratación de b/s. - Que los recursos no estén a tiempo.



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

DEPARTAMENTO DE FORMULACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN DE CALIDAD
DEPARTAMENTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL



DIRECCIÓN	PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	DEPARTAMENTO	Cooperación Internacional
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.2. Fortalecer la Capacidad de Planificación		

PRODUCTOS / ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO INABIE	PRESUPUESTO PNUD	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
						UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución Operando Eficientemente		1,000,000.00	990,700.00					
Realizar Giras Técnicas para el Fortalecimiento de la Capacidad Institucional	informes	723,000.00		8/1/2018	15/12/2018	Giras	2	Directriz del Gobierno Central que imposibilite la gestión de recursos por parte de las entidades públicas.
Captar recursos a través de Cooperación nacional e internacional	informes	52,000.00		8/1/2018	15/12/2018	Recursos	5,000,000	Directriz del Gobierno Central que imposibilite la gestión de recursos por parte de las entidades públicas.
Monitoreo Proyecto PAE Sostenible.	informes		134,000.00	8/1/2018	15/12/2018	Visitas de campo	22	
Gestionar Proyecto 3R	informes	75,000.00	112,000.00	8/1/2018	15/12/2018	Visitas de campo	20	
Elaboración de Convenios	Convenio	150,000.00		8/1/2018	15/12/2018	Convenios firmados	3	Directriz del Gobierno Central que imposibilite la gestión de recursos por parte de las entidades públicas.
Monitoreo ejecución Convenios	informes		44,700.00	8/1/2018	15/12/2018	Informes Trimestrales	2	
Implementar 3R en Oficinas INABIE	informes		700,000.00	8/1/2018	15/12/2018	Porciento	50	

DIRECCIÓN	PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	DEPARTAMENTO	DESARROLLO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN DE CALIDAD
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.2 Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente de acuerdo a los estándares nacionales e internacionales		5,619,791.00					
Identificar, diseñar, gestionar e innovar los procesos de los departamentos de la Dirección de Servicios Sociales y Gestión de la Salud y los de la Dirección Ejecutiva.	Informe periódicos de los procesos identificados, diseñados y/o mejorados.	1,098,173	1/2/2019	30/12/2019	Departamentos documentados	8	Falta de tiempo por parte de los involucrados en la revisión y aprobación de los procesos
Automatizar Procesos Clave de los departamentos de la Dirección de Servicios Sociales y Gestión de la Salud y los de la Dirección Ejecutiva.	Procesos automatizados funcionando en los diferentes departamentos.	235,032	1/2/2019	30/12/2019	Procesos automatizados	8	Rediseño de los procesos lo cual causaría retrasos en la automatización
Colocar buzones de Sugerencia y Reclamaciones para clientes tanto Internos como Externos.	Buzón de sugerencia instalado.	60,000	1/4/2019	1/5/2019	Buzones instalados	10	Retrasos en la adquisición de dichos buzones

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Alinear la estructura organizacional del INABIE acorde a los nuevos cambios institucionales.	Informe	50,000	1/1/2019	30/12/2019	Propuesta de estructura orgánica remitida al MAP	1	Limitaciones por parte del MAP
Realizar Seminario Estrategia para el Fortalecimiento Institucional.	Informe de la actividad realizada (Fotos, videos).	1,150,000	1/2/2019	30/3/2019	Servidores públicos impactados	80	Retraso en la contratación de los servicios para la realización de dicha actividad
Implementar el programa de Inspección y Auditoría de procesos del INABIE.	Informe de auditoria	709,020	1/2/2019	30/12/2019	Auditorias implementadas	4	Realización de actividades paralelas a la auditoria
Implementar el Sistema de Gestión de Calidad basado en el Marco Común De Evaluación (CAF).	Informe de avance del modelo CAF.	380,231	1/1/2019	30/12/2019	Porcentaje de avance CAF	85.00%	Falta de compromiso por parte de los involucrados.
Implementar las 5S'S en el INABIE.	Informe de avance de la implementación 5S's.	879,335.00	4/1/2019	30/12/2019	5 S Implementada	1	Falta de equipamiento en el nuevo edificio que limite la adecuación y mudanza oportuna

DIRECCIÓN	PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	DEPARTAMENTO	FORMULACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS .
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.2. Fortalecer la Capacidad de Planificación.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Implementar el Sistema de las Normas Básicas de Control Interno en el INABIE.	Informe de avance implementación NOBACI.	1,058,000	1/1/2019	30/12/2019	Porcentaje de implementación de la NOBACI	60.00%	Falta de involucramiento de los directores y encargados para el establecimiento de la NOBACI

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO INABIE	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución operando eficientemente		2,727,860.45					
Realizar talleres de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos.	Informe con documentos de los talleres Listado de asistencia Foto	416,679.55	15/6/2019	30/11/2019	Taller	2	Falta de tiempo de los departamentos para involucrarse en tareas de Planificación.
Realizar taller de capacitación en formulación y monitoreo de POA y Presupuesto	Informe con documentos del taller Listado de Asistencia Fotos	113,411.90	15/5/2019	15/5/2019	Taller	1	Falta de tiempo de los departamentos para involucrarse en las tareas de Planificación.
Elaborar Reportes de Monitoreo del POA.	Correos electrónicos con boletines anexos	40,000.00	5/2/2018	20/12/2018	Reportes	4	Falta de tiempo de los departamentos para involucrarse en tareas de Planificación.
Automatización del proceso de formulación monitoreo y evaluación.	Lineamientos e instrumentos de formulación y monitoreo de proyectos validados	2,082,769.00	1/1/2019	30/5/2019	Proceso automatizado	90%	Falta de tiempo de los departamentos para involucrarse en tareas de Planificación.
Realizar publicaciones de boletines estadísticos.	Informes y boletines publicado	50,000	28/1/2019	28/12/2019	Boletines.	13	Falta de tiempo de los departamentos para involucrarse en tareas de Planificación.
Elaboración de Memoria Institucional Anual	Documento	25,000	1/9/2018	30/11/2018	Memoria	1	Falta de tiempo de los departamentos para involucrarse en tareas de Planificación.



DIRECCIÓN DE NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN

DEPARTAMENTO DE GESTIÓN ALIMENTARIA
DEPARTAMENTO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS ALIMENTOS
DEPARTAMENTO DE NUTRICIÓN



DIRECCIÓN	DIRECCIÓN DE NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN	DEPARTAMENTO	NUTRICIÓN
EJE ESTRATÉGICO	1. Mitigar la Vulnerabilidad Educativa y Mejorar el Bienestar General de los Estudiantes, Especialmente los más Vulnerables		
OBJETIVO GENERAL	1.1. Incrementar el Alcance y la Cobertura de los Servicios Vigentes del INABIE.		
OBJETIVO ESPECÍFICO	1.1.1. Incrementar la Cobertura del Programa de Alimentación Escolar a Nivel Nacional.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Programa de Alimentación Escolar funcionando adecuadamente en Centros Educativos, ofreciendo productos de calidad y nutritivos, y fomentando la Educación Alimentaria saludable en la Comunidad Educativa.		7,816,488.00					
Acompañar al equipo técnico de Alimentación y Nutrición en la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad del Programa de Alimentación Escolar (SGC-PAE) en las diferentes Regionales de Educación.	Informe visitas de seguimiento. Minutas reuniones. Fotos Listados de participantes.	694,312.00	10/4/2019	28/11/2019	Acompañamientos	31	• No disponibilidad de recursos en el tiempo previsto. • No disponibilidad del personal necesario. • Interrupción de la docencia.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Implementar el Sistema de Información para la Vigilancia Alimentaria y Nutricional del Escolar (SISVAME) en Centros Educativos focalizados.	Listados de participantes. Formularios de Encuestas Formularios de Evaluación Antropométrica Informe de resultados.	1,374,504.00	18/2/2019	6/12/2019	Centros Educativos	60	Ídem
Implementar el plan de Intervención a los escolares identificados con Malnutrición en los Centros Educativos	Listado de participantes. Conduces para la entrega de suplementos nutricionales. Ficha de evaluación médica y conserjerías. 4. Informe y presentación de resultados.	982,908.00	1/3/2019	6/12/2019	Escolares atendidos	2,000	• No disponibilidad de recursos en el tiempo previsto. • No disponibilidad del personal necesario.
Implementar la Estrategia de Intervención Territorial en Centros Educativos en el marco del Sistema de Gestión de Calidad del Programa de Alimentación Escolar, SGC PAE.	Informe visitas de seguimiento. Minutas reuniones. Fotos que evidencien los puntos 1 y 2. Listados de participantes. Formularios (softexpert).	46,405.00	15/1/2018	4/12/2018	Centros Educativos	825	• Interrupción de la docencia. • Condiciones climáticas.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Desarrollar Centros Educativos modelos en la Gestión del Programa de Alimentación Escolar mediante la aplicación de la Estrategia de Intervención Territorial.		92,600.00	15/1/2018	4/12/2018	Centros Educativos	50	
Realizar reuniones de orientación con la comunidad educativa (escolares, directores de CE, docentes, miembros de las APMAES, equipo nacional y local del MINERD) sobre el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Departamento de Nutrición, siendo las mismas enfocadas a la Educación Alimentaria y Nutricional.	Reportes de Actividades. Fotos. Listados de participantes.	453,024.00	1/8/2019	27/9/2018	Encuentros	18	• No disponer de Recursos en el tiempo previsto. • No disponibilidad del personal necesario. • Interrupción de la docencia. • Condiciones climáticas.
Elaborar nuevas recetas/productos con la finalidad de ser incluidos a los menús de los diferentes programas del PAE.	Listado de participantes. Pruebas gastronómicas. Recetarios. Fotos,	63,228.00	1/3/2019	13/12/2019	Nuevas Recetas/productos	14	

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Visitas a Centros Educativos Focalizados para dar seguimiento a la inclusión de la carne de conejo al menú del almuerzo de Jornada Escolar Extendida.	Listados de participantes. Formulario de inspección. Informe y presentación de resultados. Fotos	34,550.00	18/5/2019	13/8/2019	centros educativos visitados	45	Ídem
Implementar un Programa de Educación Alimentaria y Nutricional en Centros Educativos, con la finalidad de educar y fomentar entorno a una buena alimentación y estilos de vida saludable a la Comunidad Educativa.	Guías, manuales, recetarios, vídeos, afiches, brochure. Listados de participantes Informe y presentación de resultados. Fotos	1,075,195.00	1/7/2019	3/6/2019	documentos impresos	875	• No disponer de Recursos en el tiempo previsto. • No disponibilidad del personal necesario. • Interrupción de la docencia. • Condiciones climáticas.
Realizar talleres de alineación estratégica del equipo técnico del Departamento de Nutrición.	Listado de participantes. Materiales impresos fotos, informes.	664,000.00	27/3/2019	11//12/2019	Talleres de capacitación	2	
Conformar Comités de Alimentación y Nutrición Escolar (CANE) en Centros Educativos focalizados	Reportes de Actividades. Fotos. Listados de participantes.	700,000.00	1/4/2019	17/5/2019	CANE	70	• No disponer de Recursos en el tiempo previsto. • No disponibilidad del personal necesario.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Realizar taller de Cocina Saludable dirigida a los manipuladores de los alimentos del PAE en los Centros Educativos que cocinan.	Listados de participantes. Pruebas gastronómicas Informe y presentación de resultados. Fotos	157,014.00	18/3/2019	13/12/2019	talleres	12	• Interrupción de la docencia. • Condiciones climáticas
Visitas a proveedores del PAE-JEE para validar el uso correcto del Recetario.	Formulario de seguimiento Informe y presentación de resultados Fotos	78,748.00	18/2/2019	13/12/2019	Proveedores visitados	28	• Problemas Atmosféricos • Huelgas • Falta erogación presupuesto
Implementar proyectos de investigación y transferencia de conocimientos a nivel nutricional en el marco del convenio INABIE- INTEC.	Listados de participantes. Formulario de inspección. Informe y presentación de resultados. Fotos	1,000,000.00	1/4/2019	1/6/2019	Proyecto implementado	1	• No disponer de Recursos en el tiempo previsto. • No disponibilidad del personal necesario.
Implementar proyectos de investigación en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional y transferencia de conocimientos a nivel nutricional en el marco del convenio de INABIE-INCAP.	Listados de participantes. Formulario de inspección. Informe y presentación de resultados. Fotos	400,000.00	2/3/2019	2/6/2019	Proyecto implementado	1	• Interrupción de la docencia. • Condiciones climáticas.

DIRECCIÓN	NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN	DEPARTAMENTO	Aseguramiento de la Calidad de los Alimentos.
EJE ESTRATÉGICO	1. Mitigar la Vulnerabilidad Educativa y Mejorar el Bienestar General de los Estudiantes, Especialmente los más Vulnerables		
OBJETIVO GENERAL	1.2. Aumentar el Impacto de los Programas y Servicios del INABIE Introduciendo Mejoras Continuas		
OBJETIVO ESPECÍFICO	1.2.1. Asegurar a los Estudiantes Alimentos con Calidad e Inocuidad en un Ambiente de Higiene en el Centro.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Programa de Alimentación Escolar funcionando adecuadamente en Centros Educativos, ofreciendo productos de calidad y nutritivos, y fomentando la Educación Alimentaria saludable en la Comunidad Educativa.							
Inspeccionar y evaluar Panaderías Proveedoras del Pan y Galletas del PAE.	Reportes, formulario de inspección comunicaciones, fotos.	1,492,860	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Empresas inspeccionadas	345	• Suspensión de servicios y/ docencia. • Suspensión de contrato • Ocurrencia de fenómenos atmosféricos.
Inspeccionar y evaluar empresas procesadoras de leche, néctares, preparado lácteos.	Reportes, Formulario de inspección Comunicaciones, Fotos.	339,086	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Empresas Inspeccionadas	128	• Suspensión de servicios debido a la suspensión de docencia. • Suspensión de contrato • Ocurrencia de fenómenos atmosféricos.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Inspeccionar y evaluar Empresas Suplidoras de Productos del PAE REAL.	Reportes, Formulario de inspección Comunicaciones, Fotos	507,422	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Empresas Inspeccionadas	145	Ídem
Inspeccionar y evaluar empresas suplidoras de productos del PAE FRONTERIZO.	Reportes, Formulario de inspección Comunicaciones, Fotos	483,916	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Empresas Inspeccionadas	75	Ídem
Inspeccionar y evaluar empresas suplidoras de raciones de comidas preparadas modalidad jornada extendida.	Reportes, Formulario de inspección Comunicaciones, Fotos	1,968,236	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Empresas Inspeccionadas	1,010	Ídem
Realizar de análisis de los alimentos distribuidos en el PAE en laboratorios autorizados para determinar si cumplen con las especificaciones establecidas en las fichas técnicas aprobadas por el INABIE.	Facturas, resultados de análisis.	3,189,480	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Cantidad de análisis realizados	1,020	• Suspensión de servicios debido a la suspensión de docencia. • Ocurrencia de fenómenos atmosféricos. • No pago a tiempo de los laboratorios.
Realizar pruebas de elaboración de productos sólidos para unificar criterios de elaboración.	Informes, Lista de asistencia fotos.	171,000	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Pruebas realizadas	10	No pago a tiempo de los laboratorios.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Socializar con proveedores de PAE Rural, PAE Fronterizo, Líquidos y Sólidos sobre los lineamientos del PAE.	Informes, Lista de asistencia fotos.	450,000	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Encuentros	4	Los proveedores no asisten en un 100% a la convocatoria realizada
Reconocer a los diferentes proveedores del PAE por su desempeño y cumplimiento con los requisitos establecidos.	Informes, Lista de asistencia fotos.	50,000	7 de enero del 2019	13 de diciembre del 2019	Encuentros	4	- Estándares de evolución no están claramente definidos. - Utilización indebida de los estándares de evaluación.

DIRECCIÓN	NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN	DEPARTAMENTO	GESTIÓN ALIMENTARIA
EJE ESTRATÉGICO	1. Mitigar la Vulnerabilidad Educativa y Mejorar el Bienestar General de los Estudiantes, Especialmente los más Vulnerables		
OBJETIVO GENERAL	1.1. Incrementar el Alcance y la Cobertura de los Servicios Vigentes del INABIE		
OBJETIVO ESPECÍFICO	1.1.1. Incrementar la Cobertura del Programa de Alimentación Escolar a Nivel Nacional.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Programa de alimentación escolar funcionando adecuadamente en los centros educativos, ofreciendo productos de calidad y fomentando la educación alimentaria y nutricional en la comunidad educativa.		4,673,840.00	02/01/2019	31/12/2019			Cambios en la Política social de la alimentación escolar
Realizar jornadas de monitoreo de la entrega de la alimentación escolar en sus cuatro (4) modalidades	Formularios aplicados, con datos exactos y en el momento oportuno. Informe de resultados y compromisos	608,000.00	09/01/2019	31/11/2019	Jornadas	14	Falta de disponibilidad de recursos a tiempo
Realizar jornadas de socialización de los lineamientos del Programa de Alimentación Escolar con los actores del PAE (Directores Regionales, Directores Distritales y Técnicos)	Lista de participantes, fotos,	593,940.00	01/04/2019	31/10/2019	Jornadas	2	Falta de disponibilidad de recursos a tiempo
Realizar reuniones con directores de centros educativos para socializar lineamientos del PAE en las Distintas Modalidades (5 encuentros)	Lista de asistencia, fotos,	1,253,000.00	01/03/2019	29/11/2019	Reuniones	5	Falta de disponibilidad de recursos a tiempo

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Realizar jornadas de actualización de matrícula de centros educativos a nivel nacional y actualizar BD	Formularios aplicados, con datos exactos y en el momento oportuno	1,500,000.00	01/02/2019	12/12/2018	Jornadas	2	Falta de disponibilidad de recursos a tiempo
Realizar jornadas de capacitación a Técnicos Distritales en herramientas de monitoreo automatizado (soft Expert)	Lista de asistencia, fotos, informes de resultados.	350,400.00	01/04/2019	26/07/2019	Jornadas	2	Que se cuente con los recursos tecnológicos (tabletas) necesarios para la implementación en el tiempo previsto.
Realizar encuentros con nuevos proveedores PAE para informar sobre lineamientos del PAE y cumplimiento de los contratos.	Lista de asistencia, fotos, informes de resultados.	368,500.00	01/08/2019	30/08/2019	Encuentros	4	La no ddisposición de la lista de los nuevos proveedores habilitados en los tiempos previstos.



DIRECCIÓN DE SALUD Y SERVICIOS SOCIALES

DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE LA SALUD ESCOLAR
DIVISIÓN DE SALUD AUDITIVA - DIVISIÓN DE SALUD BUCAL
DIVISIÓN DE SALUD VISUAL - DIVISIÓN DE EPIDEMIOLOGÍA E INVESTIGACIÓN
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESTUDIANTILES
DIVISIÓN DE APOYO ESTUDIANTIL - DIVISIÓN DE PARTICIPACIÓN SOCIAL



DIRECCIÓN	SALUD Y SERVICIOS SOCIALES	DEPARTAMENTO	Salud
EJE ESTRATÉGICO	1. Mitigar la Vulnerabilidad Educativa y Mejorar el Bienestar General de los Estudiantes, Especialmente los más Vulnerables		
OBJETIVO GENERAL	1.1. Incrementar el Alcance y la Cobertura de los Servicios Vigentes del INABIE		
OBJETIVO ESPECÍFICO	1.1.2. Incrementar la Cobertura de los Programas y Servicios de Salud.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Bienes y servicios entregados por los programas de salud a los estudiantes en situación de vulnerabilidad	Informes, reportes, fotos, registros de participantes, cronograma de trabajo.	56,564,853.98	09/01/2018	18/12/2018		-	
SALUD AUDITIVA							
Realizar taller de capacitación con maestros y orientadores para la identificación de déficits auditivos en estudiantes de áreas priorizadas.	Fotos, Registro de participantes.	1,065,914.02	13/02/2019	22/11/2019	Talleres	20	• Ocurrencia de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
Realizar charlas de orientación en salud auditiva a estudiantes en centros priorizados.	Fotos, Registro de participantes Programa de la actividad	25,200.00	28/01/2019	06/12/2019	Charlas	43	• Ocurrencia de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Realizar evaluaciones auditivas y rehabilitación en la unidad audiológica INABIE a los estudiantes identificados por los docentes capacitados en los centros focalizados.	Ficha clínica.	431,700.00	09/01/2019	18/12/2019	Estudiantes	231	• Ocurrencia de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
Realizar evaluaciones, rehabilitación y adaptación auditivas en la Unidad Audiológica Móvil INABIE a los estudiantes identificados por los docentes capacitados en los centros focalizados.	Ficha clínica.	317,811.32	27/05/2019	06/12/2019	Estudiantes	1,360	• Ocurrencias de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
Habilitación de Aulas FM para estudiantes con discapacidad auditiva en zonas priorizadas.	Documento de recepción de centro educativo, registro de beneficiarios, fotos.	12,403,616.64	29/03/2019	17/05/2019	Aula especial	6	• Ocurrencias de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
SALUD BUCAL							
Realizar jornadas de instrucción de higiene oral a estudiantes de centros vulnerables.	Fotos, informes, cronograma de trabajo.	6,000.00	02/01/2019	15/12/2019	Jornadas	90.00	• Ocurrencias de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Implementar el cepillado supervisado en centros de jornada extendida.	Fotos, informes, cronograma de trabajo.	358,083.00	11/02/2019	29/11/2019	Supervisiones	91.00	• Ocurrencias de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
Monitorear módulos odontológicos del INABIE.	Fotos, informes, cronograma de trabajo.	254,400.00	04/02/2019	31/10/2019	Monitoreo	32.00	
Realizar encuentros de actualización, inducción y rendición de cuenta con el equipo de odontólogos del INABIE.	Fotos, registro de participantes, informe.	386,000.00	12/07/2019	12/07/2019	Taller	1.00	
Realizar tratamientos odontológicos a escolares.	Informes, fichas clínicas.	136,416.00	18/2/2019	06/12/2019	Tratamientos realizados	410,000.00	
SALUD VISUAL							
Realizar talleres para la capacitación de docentes en la toma de agudeza visual en zonas priorizadas.	Informes, Reportes, Indicadores, Fotos.	1,581,460.00	04/03/2019	06/09/2019	Talleres	50	• Ocurrencias de desastres ocasionados por fenómenos naturales. • Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
Realizar evaluaciones oftalmológicas a los estudiantes identificaos por los maestros capacitados.	Informes, Reportes, Indicadores, Fotos.	5,714,503.00	22/01/2019	06/12/2019	Evaluaciones	33,642	
Realizar intervenciones quirúrgicas oftalmológicas a los estudiantes evaluados.	Informes, Reportes, Indicadores, Fotos.	157,260.00	18/02/2019	06/12/2019	Cirugías	45	
Realizar entrega de lentes a los estudiantes evaluados.	Informes, Reportes, Indicadores, Fotos.	303,640.00	03/06/2019	23/08/2019	Lentes	9,000	• Ocurrencias de desastres ocasionados por fenómenos naturales.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Desarrollar proyectos de Salud Visual y Bucal con ONG.	Informes, Reportes, Indicadores, Fotos.	20,000,000.0	05/02/2019	13/12/2019	Estudiantes	19,460	• Falta de disponibilidad de recursos a tiempo.
EPIDIOLOGÍA E INVESTIGACIÓN							
Realizar jornada de administración masiva de desparasitantes en los centros educativos.	Informe de Distribución.	5,114,528.00	14/03/2019	08/11/2019	Dosis Albendazol	3,000,000	Pérdida de personal clave.
Realizar campaña de prevención de enfermedades infectocontagiosas en el ámbito escolar.	Material educativo Distribuido.	1,647,000.00	01/02/2019	28/02/2019	Campaña	4	No se cumplen los tiempos establecidos con el proveedor.
Realizar Investigaciones sobre los brotes de ETA y enfermedades desatendidas en el ámbito escolar.	Investigaciones descriptivas completas.	1,112,800.00	07/01/2019	13/12/2019	Intervención	33	• Notificación tardía. • Sesgos de selección • Análisis de interesados mal realizados.
Realizar talleres de capacitación sobre enfermedades Transmitidas por alimentos y/o infectocontagiosas.	Listado de participantes.	3,352,200.00	05/06/2019	06/12/2019	Taller	20	• Personal de Salud pública prioriza por epidemias. • Suspensión de docencia/huelgas /desastres naturales
Desarrollar las Jornadas de salud integral.	Reportes	2,196,322.00	11/02/2019	30/11/2019	Jornadas	13	No contar con personas claves

DIRECCIÓN	SALUD Y SERVICIOS SOCIALES	DEPARTAMENTO	Servicios Estudiantiles
EJE ESTRATÉGICO	1. Mitigar la Vulnerabilidad Educativa y Mejorar el Bienestar General de los Estudiantes, Especialmente los más Vulnerables		
OBJETIVO GENERAL	1.1. Incrementar el Alcance y la Cobertura de los Servicios Vigentes del INABIE		
OBJETIVO ESPECÍFICO	1.1.3. Incrementar la Cobertura de los Servicios Sociales de Apoyo Estudiantil.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Bienes y servicios entregados por los programas sociales de apoyo a los estudiantes en situación de vulnerabilidad.							
Desarrollar proceso de distribución y supervisión de la Utilería Escolar, correspondientes al período escolar 2019-2020.	Informes, base datos actualizada y fotos.	11,937,555.69	05/06/2019	10/12/2019	Kits de Utilería Escolar	526,000	- La falta de disponibilidad de Recursos, Humanos, Tecnológicos y de comunicación. - Capacidad y condiciones de espacio físico en almacenes y Centros de Acopio.
Dar seguimiento al desempeño académico de los estudiantes que se mantienen becados	Reportes académicos de estudiantes y base datos actualizada.	321,985.86	05/02/2019	17/08/2019	Estudiantes	1,103	El suministro de transporte y otros recursos no hacen en los tiempos previstos.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Apoyar la participación estudiantil en actividades socioeducativas y para el desarrollo del liderazgo orientado al aprendizaje y fortalecimiento de conductas pro sociales.	Informes, listados de estudiantes participantes y fotos.	1,394,078.42	05/03/2019	30/11/2019	Estudiantes	15,790	- Falta de disponibilidad de Recursos, Humanos, Tecnológicos y de comunicación. - Capacidad y condiciones de espacio físico en almacenes y Centros de Acopio.
Elaborar una estrategia de intervención en trabajo social, orientada a producir mejoras en el bienestar de la población estudiantil que se detecte en situación de vulnerabilidad e iniciar experiencia piloto.	Documento de Estrategia Diseñada.	1,293,510.50	02/04/2019	10/12/2019	Estrategia intervención	1	- Falta de disponibilidad de Recursos, Humanos, Tecnológicos y de comunicación. - Capacidad y condiciones de espacio físico en almacenes y Centros de Acopio
Ofrecer asistencia social a estudiantes en situación de vulnerabilidad	Expedientes de solicitud, informes y fotos.	74,106.00	05/02/2019	30/11/2019	Estudiantes	18	- Falta de disponibilidad de Recursos, Humanos, Tecnológicos y de comunicación. - Capacidad y condiciones de espacio físico en almacenes y Centros de Acopio.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Acompañar el proceso de formación, organización, verificación y funcionamiento de las Cooperativas Escolares. Incluyendo el desarrollo de asambleas constituyentes y un congreso Estudiantil de líderes cooperativistas.	Informes y formularios de seguimiento.	3,024,505.00	16/01/2019	10/11/2019	Visitas de seguimiento a Cooperativas escolares	180	- Falta de disponibilidad de Recursos, Humanos, Tecnológicos y de comunicación. - Capacidad y condiciones de espacio físico en almacenes y Centros de Acopio
Capacitar a los estudiantes y otros integrantes de los Órganos de Dirección de las Cooperativas Escolares para desarrollar capacidades de gestión administración y emprendimiento.	Informes, listados de participantes y Fotos.	1,252,474.00	01/03/2019	29/11/2019	Estudiantes, Maestros asesores y Padres	1,980	- Falta de disponibilidad de Recursos, Humanos, Tecnológicos y de comunicación. - Capacidad y condiciones de espacio físico en almacenes y Centros de Acopio.



DIRECCIÓN CIBAO NORTE



DIRECCIÓN	REGIONAL CIBAO NORTE	DEPARTAMENTO	REGIONAL CIBAO NORTE
EJE ESTRATÉGICO	2. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE		
OBJETIVO GENERAL	2.1. Fortalecer la Capacidad Institucional del INABIE para Administrar los Recursos y Ofrecer Servicios Estudiantiles de Calidad con Eficiencia		
OBJETIVO ESPECÍFICO	2.1.3. Fortalecer la Capacidad de Ejecución del INABIE.		

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Institución Operando Eficientemente	Informes de visitas	647,855.98	8/1/2018	31/12/2019			
Gestionar procesos de pago de los proveedores de la Regional Cibao Norte.	Informes de visitas.	114,615.90	12/1/2019	20/12/2019	Expediente procesados	2,000.00	Falta de aprobación de los procedimientos administrativos necesarios, aplicable a la Regional.
Visitas de seguimiento a realización de actividades de campo y con la sede central.	Informes de visitas.	184,040.08	8/1/2018	20/12/2018	Visita	60.00	Falta de aprobación de los procedimientos administrativos necesarios, aplicable a la Regional.
Mantenimiento del edificio de la oficina.	Ordenes de Servicios de reparaciones y mantenimientos.	120,000.00	1/1/2019	31/12/2019	Número de mantenimiento y reparaciones realizadas	12.00	Falta de aprobación de los procedimientos administrativos necesarios, aplicable a la Regional.

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO	FECHA INICIO (DD/MM/YY)	FECHA FINAL (DD/MM/YY)	META FÍSICA		RIESGOS PREVISIBLES
					UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
Mantenimiento preventivo de muebles y equipos de oficina.	Ordenes de Servicios de reparaciones y mantenimientos.	100,000.00	1/1/2019	31/12/2019	Numero de mantenimiento y reparaciones realizadas	10.00	Falta de aprobación de los procedimientos administrativos necesarios, aplicable a la Regional.
Mantenimiento y reparaciones de vehículos de motor.	Ordenes de Servicios de reparaciones y mantenimientos.	90,000.00	1/1/2019	31/12/2019	Numero de mantenimiento y reparaciones realizadas	6.00	Falta de aprobación de los procedimientos administrativos necesarios, aplicable a la Regional.
Reuniones de socialización y orientación del personal de estrategias y políticas institucionales.	Informe de reuniones realizadas.	39,200.00	30/1/2019	30/11/2019	Numero de reuniones realizadas	8.00	Falta de aprobación de los procedimientos administrativos necesarios, aplicable a la Regional.



Anexos

METAS Y ESTRATEGIAS NACIONALES

PLANES/ESTRATEGIAS NACIONALES	METAS Y OBJETIVOS
Estrategia Nacional de Desarrollo 2012-2030	Eje estratégico II: Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la población tiene garantizada educación, salud, vivienda digna y servicios básicos de calidad y que promueve la reducción progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.
	Objetivo General 2.1 Educación de calidad para todos y todas.
	Objetivo estratégico 2.3.2 Elevar el capital humano y Social y oportunidades Económicas Para la población en condiciones de pobreza, a fin de elevar su empleabilidad, capacidad de generación de ingresos y mejoría de condiciones de vida.
	Línea de acción 2.3.2.1 Elevar el capital Humano y Social y las Oportunidades Económicas para la Población en condiciones de pobreza, a fin de elevar su empleabilidad, capacidad de generación de ingresos y mejoría de las condiciones de vida.
	Objetivo específico 2.3.3 Disminuir la pobreza Mediante un efectivo y eficiente sistema de protección social, que tome en cuenta las necesidades y vulnerabilidades a lo largo del ciclo de vida Disminuir la pobreza mediante un efectivo y eficiente,
	Línea de acción 2.3.3.1 Estimular y consolidar redes comunitarias, incluyendo las cooperativas y formas de economía solidaria, que contribuyan a la formación de valores, al fortalecimiento del capital social y al abordaje colectivo de los problemas comunitarios, incluyendo los ambientales y de vulnerabilidades ante desastres, a fin de mejorar los niveles de convivencia, participación condiciones de vida y seguridad ciudadana.
	Objetivo específico 2.3.4 Proteger a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes desde primera infancia para propiciar su desarrollo integral e inclusión social.
	Línea de acción 2.3.4.13 Garantizar un programa de alimentación escolar de calidad para la población estudiantil en condiciones de riesgo alimentario.

PLANES/ESTRATEGIAS NACIONALES	METAS Y OBJETIVOS
Plan Decenal de Educación 2008-2018	Política Educativa No.1 Movilizar las voluntades publica y privadas con el objetivo de asegurar que la población de 5 años reciba un año de educación inicial y 8 años de Educación Básica inclusiva y de calidad.
	Resultado 1.1.4 apoyo a estudiantes de menos ingresos con desayuno escolar, mochila y apoyo económico a la familia.
	Política No. 7. Promover la equidad educativa, con apoyo a los estudiantes provenientes de los sectores sociales más vulnerables.
	Objetivo estratégico No. 7 Lograr que los estudiantes de los sectores sociales más vulnerables cuenten con apoyos para que puedan acceder y progresar en la educación.
	Resultado 7.1 Sistema educativo cuenta con programas de incentivos dirigidos a los y las estudiantes provenientes de los sectores sociales más vulnerables.

PLANES/ESTRATEGIAS NACIONALES	METAS Y OBJETIVOS
Plan Estratégico 2017-2020 MINERD	Meta 4 Apoyo a la Población en situaciones de Vulnerabilidad
	Objetivo General 04.1 Garantizar la inclusión de todos los niños, niñas y adolescentes en situaciones de vulnerabilidad para que tengan iguales oportunidades educativas, reduciendo las disparidades en el acceso, participación, permanencia y en el logro de los aprendizajes.
	Estrategia 04.1.1 Intervención integral en los centros educativos públicos, a fin de mejora el alcance, la cobertura, la calidad y el impacto de los servicios de alimentación.
	Estrategia 04.1.2 Ampliación de los programas para apoyar a los estudiantes en situaciones de vulnerabilidad a través del fortalecimiento de alianzas estratégicas y coordinación de una red intersectorial e interinstitucional.
Objetivos De Desarrollo Sostenible (ODS)	ODS 2 Hambre Cero Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.
	ODS 4 Educación de Calidad Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos.

PLANES/ESTRATEGIAS NACIONALES	METAS Y OBJETIVOS
Pacto Nacional para la Reforma Educativa (2014-2030)	Compromiso 3.4.1 Desarrollar y garantizar por parte del Estado, a nivel del gobierno central y los gobiernos locales un sistema de transporte escolar que facilite el acceso a los centros educativos de los estudiantes que provienen de comunidades rurales, incluido aquellos con necesidades especiales.
	Compromiso 3.4.3 Implementar un programa integral de salud escolar, vinculado con los servicios de atención primaria correspondientes, que asegure una dieta balanceada de acuerdo a la región, así como servicios de apoyo psicológico para los niños, niñas y adolescentes en condición de vulnerabilidad social y emocional.
	Compromiso 3.4.4 Apoyar y coordinar, como parte de la estrategia de protección social, los programas de apoyo a las familias de estudiantes en condición de vulnerabilidad, con el propósito de erradicar el trabajo infantil y mantener a niñas, niños y adolescentes integrados en el sistema educativo.

PLANES/ESTRATEGIAS NACIONALES	METAS Y OBJETIVOS
Plan Nacional Para la Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional 2019-2020	Dimensión estratégica 2. Comercialización, distribución y consumo de alimentos.
	Objetivo: Velar por el adecuado cumplimiento de la comercialización, distribución y consumo de alimentos nutritivos e inocuos, integrando los diferentes agentes de los sectores públicos y privados, satisfaciendo la necesidad de la demanda nacional en cantidad y precios accesibles.
	Resultado 2.1 Garantizado el acceso, la comercialización y la distribución de los alimentos de la población en territorio dominicano, con énfasis en aquella en condiciones vulnerables.
	Lineamiento 2.1.8 Desarrollar el Programa de Alimentación Escolar Universalizado, tomando en cuenta la diversidad de las dieta por regiones, provincias y municipios, y las necesidades nutricionales según género y ciclo de vida.
	Dimensión Estratégica 3 Información y educación alimentaria y nutricional
	Objetivo Desarrollar conocimientos y capacidades en los actores nacionales y locales en los temas de alimentación y nutrición, que promuevan la actividad física y hábitos alimentarios saludables que conduzcan a un estilo de vida activo y sano de la población.
	Resultado 3.2 Reducida la prevalencia de malnutrición y enfermedades no transmisibles.
	Lineamiento 3.2.14 Capacitar a los docentes, personal de salud y otros profesionales en temas de alimentación saludable y nutrición, con especial colaboración de alianzas público-privadas y programas de becas.
	Lineamiento 3.2.17 Establecer acuerdos entre el Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Educación, Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología, y el ministerio de Deportes, sobre educación alimentaria nutricional enfocada en promover una alimentación sana (inocuidad, higiene, nutricionalmente adecuada).



INSTITUTO NACIONAL DE BIENESTAR ESTUDIANTIL

Somos Bienestar

Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil (INABIE)
Av. 27 de Febrero #694, sector Manganagua, Santo Domingo, R. D.
Teléfonos: (809) 732-2756 | (809) 732-2750
www.inabie.gob.do

